



Oportunidades no ano de 2022

OPORTUNIDADE	TIPOLOGIA DA OPORTUNIDADE	MACROPROCESSO (EIXO TEMÁTICO)	OBJETIVOS	PROBABILIDADE DA OPORTUNIDADE	IMPACTO DA OPORTUNIDADE	NÍVEL DE RISCO	FONTE DA OPORTUNIDADE (CAUSA)	AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	STATUS DA AÇÃO	MONITORAMENTO
Atualizar e aprimorar o processos de TIC	Operacional	Tecnologia da Informação	Otimizar a gestão de processos da Governança Corporativa e de TI	Média	Alto	Alto	Interna: Melhoria na gestão de Governança corporativa e de TI.	Promover reuniões de interação entre o DTINF e as áreas de negócio para contribuição da comunidade.	Ação em andamento	Foram realizadas reuniões para o levantamento das necessidades para composição de metas e ações do PDTIC isso auxiliará na atualização dos processos de TIC.
Melhoria do diagnóstico da gestão dos recursos e processos de TIC, visando otimizar a efetividade do PDTIC	Operacional	Tecnologia da Informação	Seguir as boas práticas de gestão de TIC	Alta	Alto	Alto	Interna: Melhoria na gestão de Governança corporativa e de TI.			Foram realizadas reuniões para o levantamento das necessidades para composição de metas e ações do PDTIC isso auxiliará na gestão dos recursos e processos de TIC.
Descoberta de novas funcionalidades do sistema nas atualizações.	Operacional	Tecnologia da Informação	Mitigar indisponibilidade de serviços	Alta	Baixo	Médio	Interna: Busca pela eficiência na prestação de serviços de TIC	Estudo e implementação das novas funcionalidades.	Ação em andamento	Foram feitas verificações de documentações de releases lançadas por fornecedores dos softwares e realizamos testes operacionais de modo a aproveitá-las para melhorar a experiência do usuário
Melhorias no sistema de monitoramento de backup e restauração de dados	Operacional	Tecnologia da Informação	Mitigar a perda de dados	Baixa	Baixo	Baixo	Interna: Busca pela eficiência na prestação de serviços de TIC	Estudo e implementação das melhorias.	Ação em andamento	Foram realizadas restaurações periódicas de backup e análise da qualidade e eficiência do procedimento
Melhoria no acesso e estabilidade dos serviços de TIC da instituição.	Operacional	Tecnologia da Informação	Expandir a infraestrutura e conectividade de TI	Baixa	Alto		Interna: Busca pela eficiência na prestação de serviços de TIC	Planejamento, estudo técnico, aquisição de equipamentos.	Ação em andamento	Foi feita a contratação de Serviços e aquisição de Bens de infraestrutura tecnológica como Switches de Distribuição, Acesso e Transceivers. Atraves da SRP 68/2022.
Melhorias no trâmite de processos administrativos por meio do processo eletrônico.	Estratégico	Tecnologia da Informação	Promover o alinhamento das ações da área de TI com os processos de ensino, pesquisa, extensão e gestão	Alta	Alto		Interna: Busca pela eficiência na prestação de serviços de TIC	Promover reuniões de interação entre o DTINF e as áreas de negócio para contribuição da comunidade.	Concluído	Foi feita a implantação de sistema para produção de documentos eletrônicos e para trâmite de processos eletrônicos
Criar e aperfeiçoar um sistema integrado e informatizado de gerenciamento da Extensão.	Operacional	Extensão	Incentivar a prática da Extensão articulada ao Ensino e a Pesquisa como elemento indissociável do processo de formação em todos os níveis de ensino ministrados no Cefet/RJ.	Média	Muito Alto	Alto	Interna: Gestão Central da Extensão e da Tecnologia da Informação	"Desenvolver um sistema integrado e digitalizado de gestão da Extensão."	Ação em andamento	Foram realizadas reuniões com o DTINF para repasse das demandas específicas da Extensão para a inserção e ajustes no SIE ou no SUAP do módulo Extensão. Foram disponibilizadas no Portal do Cefet/RJ as informações referentes à Extensão.
Realizar reuniões, capacitações e treinamentos constantes sobre os principios e importância de extensão na formação acadêmica dos estudantes e no impacto social.	Operacional	Extensão	Garantir a qualidade na Extensão	Média	Alto	Alto	Interna: Gestão Central da Extensão e Conex	Atualizar a documentação sobre a extensão, criando o processo da inserção curricular da extensão no ensino superior.	Ação em andamento	O planejamento e normatização das ações envolvidas em âmbito institucional estão em fase de revisão, elaboração e tramitação nos conselhos competentes. Foram realizadas reuniões com o DTINF para repasse das demandas específicas da Extensão para a inserção e ajustes no SIE ou no SUAP - módulo Extensão.

OPORTUNIDADE	TIPOLOGIA DA OPORTUNIDADE	MACROPROCESSO (EIXO TEMÁTICO)	OBJETIVOS	PROBABILIDADE DA OPORTUNIDADE	IMPACTO DA OPORTUNIDADE	NÍVEL DE RISCO	FONTE DA OPORTUNIDADE (CAUSA)	AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	STATUS DA AÇÃO	MONITORAMENTO
Revisar e atualizar da documentação da extensão, visando o aperfeiçoamento da avaliação e qualidade das ações extensionistas.	Operacional	Extensão		Média	Alto	Alto	Interna: Gestão Central da Extensão e Conex			O planejamento e normatização das ações envolvidas em âmbito institucional estão em fase de revisão, elaboração e tramitação nos conselhos competentes. Foram realizadas reuniões com o DTINF para repasse das demandas específicas da Extensão para a inserção e ajustes no SIE ou no SUAP - módulo Extensão.
" Implementar a Política de Assistência Estudantil aprovada, no que se refere à capacitação dos servidores e investimento na automação do processo de gerenciamento das ações de Assistência Estudantil."	Operacional	Extensão	Implementar e consolidar a Política de Assistência Estudantil do Cefet/RJ.	Média	Muito Alto	Alto	Interna: Levantamento realizado pelo Fórum de servidores da Assistência Estudantil, durante o ano vigente, faz com que todos os envolvidos reflitam, agreguem valores e proponham soluções para a equipe do DTINF adequar soluções no processo de inscrição e, por conseguinte, no gerenciamento do programa.	"Divulgar permanentemente a Política de Assistência Estudantil na instituição."	Ação em andamento	Troca contínua (feedback) entre a equipe do Fórum de Assistência Estudantil e o DTINF, avaliando todas as etapas do processo de gerenciamento das ações de assistência estudantil.
Implementar o atendimento de forma digital.	Operacional, Financeiro/Orçamentário	Extensão	Expandir o programa de estágio e emprego em todos os campi.	Alta	Muito Alto	Extremo	Externa: a pandemia de COVID-19 e o surgimento de novas legislações fizeram surgir uma demanda pela digitalização do atendimento.	Aprimorar os recursos remotos para amenizar os efeitos da pandemia, investindo em plataformas digitais	Ação em andamento	Ao longo do ano, são renovados contatos com empresas já conveniadas e também com novas empresas com o objetivo de renovar convênios e celebrar novas parcerias para a concessão de estágios. Trimestralmente, são estas ações são monitoradas por meio dos resultados apresentados em relatórios do PDI.
Capacitar servidores sobre a operacionalização do novo marco da inovação nas ICTs	Operacional	Extensão	Fomentar a utilização de metodologias que fortaleçam o cooperativismo o empreendedorismo e o desenvolvimento tecnológico, social e ambiental.	Média	Alto	Alto	Interna: Desenvolvimento de uma cultura de participação em cursos e capacitações.	Maior divulgação do novo marco de inovação do Brasil	Ação em andamento	Em 2022, o CEFET/RJ contratou a Orzil para ministrar um curso sobre o tema, do qual participaram servidores que atuam nas incubadoras e no NIT do Cefet/RJ.
Mapear outras fontes de financiamento	Operacional	Extensão		Média	Alto	Alto	Interna: Procedimento interno de buscar editais e prêmios. Externo: De existir editais na área.	Realizar inscrição em premiações que realizem aporte financeiro aos projetos e à incubadora	Ação em andamento	Acordo de Cooperação com a ONG Cáritas e negociação com a Fundação Mudes, a fim de apoiar a capacitação dos quilombos do Projeto Ação Integrada.
Divulgar o trabalho da ITESS para que seja mais conhecido entre os servidores e aumente a procura para trabalhar na ITESS	Operacional	Extensão		Média	Alto	Alto	Interna: Procedimento interno de divulgar as ações desenvolvidas pela ITESS, inclusive através da Ascom.	Divulgar o trabalho da incubadora em mídias sociais	Ação em andamento	Uma bolsista do Projeto Hub de Conexão vai desenvolver conteúdos em nossas redes sociais.
Implementar um programa de estágio voluntário, com a finalidade de aumentar os membros da incubadora sem depender dos recursos dos editais externos	Operacional	Extensão		Alta	Muito Alto	Extremo	Interna: Procedimento interno de realizar conversas com a DIEMP e coordenações dos cursos.	Divulgar o estágio interno.	Ação em andamento	Reuniões com a DIEMP e divulgação nas salas de ensino superior e médio/técnico.
"Maior diálogo entre os servidores e sua gerência do campus»	Operacional	Extensão		Média	Alto	Alto	Interna: Procedimento interno de divulgar a ITESS dentro do Campus	Realizar reuniões anuais de planejamento de trabalho	Ação em andamento	Contato mais estreito estabelecido com os campi de Valença e Nova Iguaçu.

OPORTUNIDADE	TIPOLOGIA DA OPORTUNIDADE	MACROPROCESSO (EIXO TEMÁTICO)	OBJETIVOS	PROBABILIDADE DA OPORTUNIDADE	IMPACTO DA OPORTUNIDADE	NÍVEL DE RISCO	FONTE DA OPORTUNIDADE (CAUSA)	AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	STATUS DA AÇÃO	MONITORAMENTO
Participar de editais de fomento nacionais internacionais.	Financeiro / Orçamentário	Extensão		Alta	Alto	Alto	Externa: Abertura de editais de fomento	Realizar o mapeamento de editais de interesse a inovação empreendedorismo.	Ação concluída	Em 2022, a IETEC não participou de nenhum edital.
"Realizar aproximação com a DIEMP e participação estratégica em eventos de inovação e empreendedorismo Institucionais."	Operacional	Extensão		Alta	Alto	Alto	Interna: Implementação de estágio voluntário. Externa: Ocorrência de eventos de inovação externos	Verificar a disponibilidade de bolsas de estágio e manter relacionamento interno com os docentes e externo com as agências de fomento.	Ação concluída	Em 2022, a IETEC teve dois estagiários voluntários do Cefet/RJ. A equipe da IETEC também participou de alguns eventos de inovação que aconteceram em 2022, dentre eles, do Rio Innovation Week, realizado em novembro.
Realizar aproximação com a Divisão de Capacitação- DICAP.	Operacional	Extensão		Média	Alto	Alto	Interna: Participação em cursos oferecidos pela DICAP	Mapear as competências necessárias ao desenvolvimento das atividades.	Ação concluída	Em 2022, os servidores da IETEC participaram de cursos oferecidos pela DICAP, tais como: Fundações de Apoio e Marco Regulatório CTI.
Criar uma Política interna e institucional que garanta os direitos humanos e sociais de grupos socialmente mais vulneráveis	Legal e de Imagem/Estratégico	Tema transversal: Direitos Humanos	«Instituir e fortalecer uma Política de Ação Afirmativa institucional que contemple as populações negras, quilombolas, indígenas, imigrantes, LGBT, pessoas com deficiências, idosos e/ou mulheres»	Alta	Muito Alto	Extremo	Interna: Trabalho já iniciado pelo Comitê Interno de Educação em Direitos Humanos. Externa: Base de novas legislações de âmbito federal e de documentação de outras instituições que tratam da área de Direitos Humanos.	Realizar a redação de uma minuta da referida política a partir de diversas reuniões da equipe do CIEDH	Ação em andamento	Reuniões frequentes com os integrantes do Comitê para a conclusão da ação.
Ampliar a discussão, debate e disseminação dos valores vinculados aos Direitos Humanos	Legal e de Imagem/Estratégico	Tema transversal: Direitos Humanos	"Garantir a discussão dos direitos humanos e da diversidade em atividades de ensino, pesquisa e extensão em parceria com os movimentos sociais e representações da sociedade civil»	Muito Alta	Muito Alto	Extremo	Interna: Várias atividades realizadas no âmbito da Extensão e da Pesquisa e que impactaram o Ensino, promovendo a discussão em torno dos Direitos Humanos. Externa: Aproximação com instituições externas que tratam deste tema.	Realizar várias atividades promovendo a discussão da área de Direitos Humanos	Ação concluída	Divulgação e acompanhamento das atividades realizadas
Ampliar o acesso à arte e à cultura através da promoção de eventos artísticos produzidos pela comunidade interna e também por convidados externos	Operacional	Tema transversal: Arte e Cultura	" Incentivar, valorizar e ampliar institucionalmente o espaço da produção e fruição de arte e cultura, campos consolidados de conhecimento e fundamentais para o exercício pleno da cidadania, no ambiente do Cefet/RJ"	Muito Alta	Muito Alto	Extremo	Interna: Apresentação de eventos criados a partir dos Projetos de Extensão. Externa: Exposições de arte contemporânea realizadas na Galeria Cubo de Vidro, Palestras, Workshops e Shows com músicos, dançarinas(os) e atores e atrizes.	Divulgar os eventos na página e nas redes sociais do Cefet/RJ. Divulgar nas "Notícias", através do correio eletrônico, para servidores e discentes.	Ação concluída	Em 2022, o Bandão do Cafet/RJ realizou shows, tanto internos quanto externos: na Recepção dos novos alunos, no Centro da Música Carioca Arthur da Távola, no dia do NAC e na Semana de Extensão do Cefet/RJ; o Grudança - Grupo de Dança do Cefet/RJ se apresentou no Dia do NAC e na Sepex. No dia do NAC, tivemos a palestra de uma musicista estadunidense Gwen Franz, Grupo de Passinho, Baile Charm, entre outros eventos. Na Galeria Cubo de Vidro, tivemos 3 exposições de arte contemporânea ao longo de 2022.
"Assinatura de Acordos e Memorando de Entendimento "	Legal	Internacionalização	Propiciar formação acadêmica de estudantes brasileiros em instituições estrangeiras renomadas e possibilitar a recepção de alunos estrangeiros no Cefet/RJ	Alta	Alto	Alto	Mobilidade de discentes	Divulgação de editais	Ação concluída	
Assinatura de acordo de Dupla Diplomação	Legal	Internacionalização	Possibilitar obtenção de duplo diploma a estudantes de graduação, conforme acordos de cooperação estabelecidos pelo Cefet/RJ com instituições estrangeiras	Alta	Alto	Alto	Dupla Diplomação	Divulgação de editais	Ação concluída	

OPORTUNIDADE	TIPOLOGIA DA OPORTUNIDADE	MACROPROCESSO (EIXO TEMÁTICO)	OBJETIVOS	PROBABILIDADE DA OPORTUNIDADE	IMPACTO DA OPORTUNIDADE	NÍVEL DE RISCO	FONTE DA OPORTUNIDADE (CAUSA)	AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	STATUS DA AÇÃO	MONITORAMENTO
"Enviar e-mails institucionais aos departamentos/setores das Diretorias Sistêmicas sobre a importância da identificação dos tipos documentais produzidos e/ou recebidos pela instituição, visando o preenchimento de formulários, permitirão ao ARQGE classificar e avaliar as tipologias documentais para guarda permanente e a eliminação dos destituídos de valor.	Estratégico	Infraestrutura: Arquivo	"Atender às demandas referentes ao levantamento da produção documental, visando ao processo de análise de documentos de arquivo e seu diagnóstico"	Alto	Muito Alto	Extremo	Interna: Realização de Levantamento Documental da instituição.	"Divulgar a necessidade do levantamento da produção documental para a Gestão Documental institucional, garantindo aos documentos autenticidade, fidedignidade, integridade e acessibilidade."	Ação em andamento.	Em junho/2022, departamentos/setores do Cefet-RJ encaminharam formulários de levantamento da produção documental, permitindo a análise das competências, funções e atividades da instituição, consequentemente, os tipos documentais, classificação e cadastramento no SUAP.
« Reunir com a alta direção para explicitar a necessidade de ampliação do espaço físico do Arquivo Geral e criação dos Setores de Arquivos das UNEDS	Financeiro/Orçamentário	Infraestrutura: Arquivo	Promover melhorias na estrutura física dos Arquivos do Sistema Multicampi	Alto	Muito Alto	Extremo	Interna: Sensibilização da comunidade cefetiana da ampliação do espaço físico do Arquivo Geral e criação dos Setores de Arquivo das UNEDS.	Mostrar a necessidade de remanejamento de equipamentos e/ou verbas.	Ação em andamento.	Em dezembro/2022, estiveram no ARQGE o Diretor Geral e a Prefeitura para avaliação diagnóstica das condições do espaço físico e possibilidade de alocação de servidores no primeiro andar do Bloco L e a permanência do acervo documental no térreo.
Recebimento de doações de livros de usuários externos	Operacional	Infraestrutura: Biblioteca	Atualizar, garantir a segurança e expandir o acervo bibliográfico institucional	Médio	Alto	Baixo	Externa	Promoção de campanhas de incentivo à doação	Ação em andamento	Em 2022 houve recebimento de doações de livros em perfeito estado para compor o acervo
Atendimento à Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P)	Estratégico	Tema Transversal: Sustentabilidade	Consolidar a Gestão Ambiental Institucional	Alta	Alto	Alto	Externo: Programa de responsabilidade socioambiental do Ministério do Meio Ambiente	Desenvolver eventos que divulguem as oportunidades, sensibilizando e capacitando a comunidade institucional também a externa, para a implementação das ações.	Ação concluída	Em 2022, o Cefet/RJ recebeu o Selo A3P por ter consolidado os dados ambientais na plataforma Ressoa do MMA
Construção do RG anual	Legal	Tema Transversal: Sustentabilidade	Consolidar a Gestão Ambiental Institucional	Alta	Alto	Alto	Externo: TCU			A presença do item/subcapítulo de Sustentabilidade no RG com informações sobre critérios de sustentabilidade nas licitações e contratações, redução de resíduos poluentes e ações para redução do consumo de recursos naturais
Desenvolvimento do Plano de Gestão de Logística Sustentável (PLS)	Estratégico	Tema Transversal: Sustentabilidade		Alta	Alto	Alto	Externo: Secretária de Gestão do Ministério de Economia			Uso e acompanhamento de ações presentes no PLS. Publicação de artigo sobre PLS do Cefet/RJ em revista indexada no ano de 2022
Monitoramento de indicadores.	Estratégico	Tema Transversal: Sustentabilidade		Alta	Alto	Alto	Externo: Programa de responsabilidade socioambiental do Ministério do Meio Ambiente			Acompanhamento pelo SISPEs 2022 dos dados sobre consumo de água e de energia. Desenvolvimento de relatório da DISAi sobre indicadores de sustentabilidade: água, energia, resíduos, qualidade de vida, mobilidade e licitações sustentáveis
Participação no ranking internacional de sustentabilidade	Estratégico	Tema Transversal: Sustentabilidade		Alta	Alto	Alto	Externo: UI GreenMetric			Certificado e relatório gerado pela organização internacional acerca dos indicadores medidos e a colocação conquistada pelo Cefet/RJ em nível Brasil e Mundial.

OPORTUNIDADE	TIPOLOGIA DA OPORTUNIDADE	MACROPROCESSO (EIXO TEMÁTICO)	OBJETIVOS	PROBABILIDADE DA OPORTUNIDADE	IMPACTO DA OPORTUNIDADE	NÍVEL DE RISCO	FONTE DA OPORTUNIDADE (CAUSA)	AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	STATUS DA AÇÃO	MONITORAMENTO
Desenvolver plano de ação para economia de energia, com base no decreto 10.779/2021 e do Plano de Gestão de logística Sustentável (PLS)	Legal	Tema Transversal: Sustentabilidade	Estabelecer medidas para a redução do consumo de energia elétrica no âmbito da Administração Pública Federal, autárquica e fundacional	Alta	Alto	Alto	Externa: Decreto nº 10.779/2021	Desenvolver eventos que divulguem as oportunidades, sensibilizando e capacitando a comunidade institucional também a externa, para a implementação das ações.	Ação concluída	Acompanhamento do consumo de energia no período de setembro de 2021 a abril de 2022. Verificou-se que o Cefet/RJ reduziu seu consumo, em média, 58% em relação ao consumo médio entre os anos de 2018 e 2019. Atendendo a meta estabelecida pelo Decreto 10.779/ 2021, que era de 10 a 20% .
Participar de editais para investir em projetos de energia renovável para os campi. Publicizar ações de economia de energia nas redes sociais.	Estratégico	Tema Transversal: Sustentabilidade		Alta	Alto	Alto	Externo: editais		Ação em andamento	Campi Itaguaí e Maria da Graça , em breve, instalarão sistemas de placas solares fotovoltaicas
Intensificar a comunicação digital, reduzindo custos e o impacto ambiental	Operacional	Tema Transversal: Comunicação Institucional	"Solucionar desafios e problemas de comunicação, contribuindo, assim, para o fortalecimento da imagem da organização, o cumprimento da sua missão institucional e o relacionamento com seus públicos de interesse»	Muito Alto	Médio	Alto	Interna: Implantação do Programa de Gestão e Desenvolvimento (PGD)	Priorizar a utilização de canais de comunicação digital	Ação concluída	Em 2022, a Assessoria de Comunicação (ASCOM) deu continuidade à intensificação da comunicação digital, priorizando a utilização de canais de comunicação digital, como o site institucional, os perfis oficiais nas redes sociais e as listas de e-mails institucionais de servidores e alunos.
Durante a realização da Semana de Ensino Pesquisa e Extensão (Sepex) a DIPPG organiza a Jornada Integrada de Pesquisa e Pós-graduação - JIPP no modelo presencial contribuindo ainda mais com a disseminação da pesquisa realizada no Cefet/RJ para seus membros e a comunidade como um todo. Importante ressaltar que algumas atividades poderão ser transmitidas digitalmente para maior disseminação na sociedade.	Operacional	Pesquisa e Pós-Graduação	Expansão das atividades de pesquisa e melhorar a qualidade das atividades de pesquisa	Média	Alto	Alto	Interna: Realização na infraestrutura da DIPPG.	Ação com o intuito de fomentar parcerias de pesquisa & inovação a nível nacional e internacional. Criação de boletim da DIPPG com informações sobre pesquisa & inovação. Disponibilização para comunidade da Solução TI Stela Experta. Acordos de cooperação de cotutela e professor visitante.	Ação em andamento	Em 2022, o Depeq/DIPPG criou um boletim de informações de pesquisa & inovação publicizado internamente por meio do e-mail institucional, a partir de informações coletadas em diversas agências de fomento. Adicionalmente a DIPPG contratou a Solução TI Stela Experta. Cumpre ressaltar que a DIPPG assinou acordo de cooperação junto ao Instituto Politécnico de Portalegre, Portugal para realização do Programa Professor Visitante no referido Instituto. Adicionalmente, alguns acordos de cooperação na modalidade cotutela com instituições estrangeiras estão sendo realizados.
Promover a produção científica do Cefet/RJ, interna e externamente.	Estratégico	Pesquisa e Pós-Graduação		Média	Alto	Alto	Interna: Realização pela DIPPG			
Perspectivas de parcerias internacionais que podem fomentar pesquisas promovendo maior visibilidade da produção intelectual e fomento para pesquisa&inovação.	Estratégico	Pesquisa e Pós-Graduação		Média	Alto	Alto	Interna: Realização pela DIPPG			

OPORTUNIDADE	TIPOLOGIA DA OPORTUNIDADE	MACROPROCESSO (EIXO TEMÁTICO)	OBJETIVOS	PROBABILIDADE DA OPORTUNIDADE	IMPACTO DA OPORTUNIDADE	NÍVEL DE RISCO	FONTE DA OPORTUNIDADE (CAUSA)	AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	STATUS DA AÇÃO	MONITORAMENTO
Possibilidade de criação de uma agência de inovação visando coordenar as atividades relacionadas à inovação, proteção da propriedade intelectual, transferência de tecnologia e o empreendedorismo executadas no Cefet/RJ.	Estratégico	Pesquisa e Pós-Graduação	"Promover a inovação, a proteção da propriedade intelectual, o empreendedorismo, a transferência de tecnologia e as novas tecnologias de uma forma geral."	Alta	Alto	Alto	Interna: Realização pelo CONIT/Depeq/DIPPG	Coleta, Cadastro, Cálculo e Divulgação das pesquisas e inovações realizadas no Cefet/RJ em Solução TI, exemplo: SUAP; atualização da política institucional de inovação; apoio da Instituição no desenvolvimento de pesquisas e inovação em todos os níveis de ensino ofertados; captação de recursos.	Ação em andamento	Em 2022, o CONIT/Depeq/DIPPG criou a RESOLUÇÃO Copep N°02/2022 que Estabelece as Diretrizes da Política Institucional de Propriedade Intelectual, Transferência de Tecnologia e Inovação. Cumpre ressaltar que o CONIT/Depeq/DIPPG participou da consultoria oferecida pela Anprotec por meio da Setec sobre a gestão da inovação. Adicionalmente foram assinados Acordos de Cooperação com a Volkswagen Caminhões & Ônibus, CENTRO TECNOLÓGICO DO CORPO DE FUZILEIROS NAVAIS, Eletrobras/Eletronuclear e o LNCC. Ressalta-se ainda a participação do Cefet/RJ nos editais: EDITAL SETEC N° 83/2022 e Edital Setec N° 76/2022.
Acordos de cooperação que promovam parceria com instituições não acadêmicas.	Estratégico	Pesquisa e Pós-Graduação		Alta	Alto	Alto	Interna: Realização pelo CONIT/Depeq/DIPPG			
Indicadores de pesquisa e inovação com fundamento na PORTARIAN°299, DE 6 DE MAIO DE 2022 estabelecidos pela SETEC utilizados no monitoramento do resultado das atividades e na elaboração da prestação de contas anual das instituições.	Estratégico	Pesquisa e Pós-Graduação		Alta	Alto	Alto	Interna: Realização pelo CONIT/Depeq/DIPPG			
Participação em editais de Inovação publicizados por agências de fomento e também por órgãos do governo.	Financeiro	Pesquisa e Pós-Graduação		Alta	Alto	Alto	Externa: Depende das instituições externas ao Cefet/RJ			
Ampliar a oferta (modo presencial e EAD) de cursos de pós-graduação lato sensu nos Campi do Cefet/RJ.	Estratégico	Pesquisa e Pós-Graduação	Aprimorar e propagar a Pós-Graduação Lato Sensu	Alta	Alto	Alto	Interna: Realização pela Cglat/Depog/DIPPG	Oferta de editais para recebimento de propostas de novos cursos de pós-graduação Lato Sensu e elaboração de novas diretrizes que tornem o processo de aprovação e implementação dos novos cursos mais ágil.	Ação em andamento	Em 2022, a Cglat/Depog/DIPPG realizou várias reuniões para iniciar o processo de criação de novas políticas institucionais que permitam maior eficiência na criação dos novos cursos lato-sensu.
Dentre as áreas científicas nas quais o Cefet/RJ apresenta produção bibliográfica, técnica, artística e cultural, ainda há necessidade de criar programas de pós-graduação stricto sensu que atendam os anseios da sociedade (regional, nacional e internacional) garantindo um impacto inovador econômico, cultural e social na sociedade, atendendo os objetivos de desenvolvimento sustentável.	Estratégico	Pesquisa e Pós-Graduação	Aprimorar e propagar a Pós-Graduação Stricto Sensu	Alta	Alto	Alto	Interna: Realização pela Cglat/Depog/DIPPG	Verificação das pesquisas e defesas de dissertação e teses, visando identificar oportunidades de criação de novos cursos e linhas de pesquisa. Outra ação que pode levar a criação de um novo curso de pós-graduação Stricto Sensu é tornar um curso de pós-graduação Lato Sensu em curso Stricto Sensu.	Ação em andamento	Em 2022, a DIPPG por meio do Depog, conduziu o processo de dois APCNs, a saber: APCN Programa de Pós-graduação Strcito Sensu em Engenharia Mecânica, a ser ofertado no Campus Itaguaí, no modo presencial e o APCN Programa de Pós-graduação Stricto Sensu em Energia e Sociedade a ser ofertado no modo EAD.

OPORTUNIDADE	TIPOLOGIA DA OPORTUNIDADE	MACROPROCESSO (EIXO TEMÁTICO)	OBJETIVOS	PROBABILIDADE DA OPORTUNIDADE	IMPACTO DA OPORTUNIDADE	NÍVEL DE RISCO	FONTE DA OPORTUNIDADE (CAUSA)	AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	STATUS DA AÇÃO	MONITORAMENTO
Fortalecer a comunicação científica do Cefet/RJ	Estratégico	Pesquisa e Pós-Graduação	Fortalecer a comunicação científica do Cefet/RJ	Alta	Alto	Alto	Interna: Realização pela DIPPG	Incluir as revistas de comunicação científica no sistema OJS. Indexar as revistas em bases de dados relevantes. Melhorar a qualidade científica das Revistas a partir do Qualis Periódicos da Capes.	Ação em andamento	Em 2022, a DIPPG cadastrou no sistema OJS a Revista Tecnologia&Cultura. Que teve uma melhora na sua qualidade no Qualis Periódicos Capes 2017-2020, alcançando a qualificação de B3
Possibilidade de adequação ao trabalho remoto, reduzindo os custos fixos na UG	Operacional	Administração e Planejamento	Aprimorar a gestão da DIRAP através da otimização dos processos internos	Média	Alto	Alto	Criação de um sistema de tramitação de processos eletrônicos	Apoiar a normatização o trabalho remoto com a distribuição de tarefas e horas trabalhadas	Ação concluída	Em 2022 foi iniciado o PGD contribuindo com a melhoria no fluxo de processos de compras, principalmente na redução do tempo e ainda evitando erros e ausência de informações.
Possibilidade de aumento do investimento público através de mudança na categoria da despesa	Operacional	Administração e Planejamento	Ampliar a sustentabilidade orçamentária	Baixa	Alto	Alto	Auferir novas fontes de receitas	Recomendar a capacitação de servidores, especialmente na área de gestão de ted, emenda parlamentar e convênios	Ação em andamento	Em 2022 foram abertos processos para capacitação de servidores, no entanto não foi possível devido às restrições do Decreto n° 9.991/2019.
Redução da dificuldade no levantamento de informações e número expressivo de reuniões.	Operacional	Administração e Planejamento	Fomentar a integração dos diversos Planos Institucionais	Média	Alto	Alto	Produção de relatórios para acompanhamento dos Planos Institucionais	Tornar mais transparente os planos institucionais a fim de controlar os dados necessários a sua integração	Ação em andamento	
Redução do dano ambiental e redução de custos	Operacional	Administração e Planejamento	Promover o conceito de sustentabilidade ambiental nos processos de compras	Média	Médio	Médio	Compras sustentáveis	"Recomendar a divulgação da necessidade da sustentabilidade ambiental nos processos de compras e a capacitação de servidores, em especial os pregoeiros.»	Ação concluída	Em 2022 os servidores do Cefet/RJ, em especial os pregoeiros, participaram do curso de capacitação realizado pela ENAP sobre sustentabilidade ambiental nos processos de compras e em todos os editais do Cefet/RJ passaram a constar critérios relacionados a sustentabilidade.